



30 novembre 2006

Oggetto: Primo incontro per la costituzione di A.P.E.

Il giorno 18 Novembre, in v. Paolo III, 16 – Roma, si è svolto il I° incontro fra le realtà di formazione e servizi, interessate ad associarsi al consorzio in oggetto.

Erano presenti 24 persone in rappresentanza di altrettante organizzazioni e insieme abbiamo realizzato una giornata dedicata alle informazioni, ai chiarimenti e al dibattito preliminare, necessari alla costituzione del consorzio.

E' stata realizzata una breve presentazione delle caratteristiche che dovrà avere il consorzio e delle linee guida che ne caratterizzeranno il comportamento e l'etica professionale.

Dopo il coffee break è stato dato ampio spazio ad quadro aperto ove ciascuno è intervenuto chiedendo informazioni, chiarimenti, portando domande, obiezioni e nuove idee.

In estrema sintesi il dibattito si è sviluppato su tre obiettivi principali di comprensione.

1. Funzionamento del consorzio
2. Vantaggi dell'associarsi
3. Costi di partecipazione

Per i punti 1 e 2 sono disponibili le **slide** che hanno guidato la giornata dell'incontro, reperibili sul sito web all'indirizzo: www.com-e.org.

Per quanto riguarda i costi (punto 3), questi saranno determinati specificatamente al momento in cui si saprà il numero esatto di aderenti al consorzio.

Di seguito verranno specificati meglio gli argomenti, trattati nell'incontro, non presenti nelle slide e che meritano di essere sottolineati.

Linee guida per la costituzione e la gestione del consorzio

- In generale pensiamo ad una organizzazione nazionale con alto numero di associati e a una gestione in parte delegata alla assemblea di tutti i soci, in parte alle decisioni del consiglio di amministrazione. L'esigenza di efficacia e rapidità nelle decisioni consiglia di demandare la parte principale della funzione di governo al CdA senza per questo mancare alla funzione di ascolto, valutazione, coordinamento e mediazione di tutte le esigenze particolari, reale punto di forza di ogni realtà consortile e associativa complessa.
- Di rilevante importanza sarà la compilazione di un regolamento interno che fungerà da guida ai comportamenti e alle relazioni interne del consorzio.



Aspetti critici

- Uno dei punti critici emersi riguarda la gestione delle realtà consortili che producono servizi (vedi formazione, assistenza, consulenza) simili. A nostro avviso tale criticità presenta aspetti che vanno gestiti e contiene in sé anche alcuni punti di forza.

Una gestione efficace di tali aspetti di sovrapposizione del business prevede, oltre ad un efficace coordinamento, un atteggiamento e un'etica consortile, da parte degli associati, che sviluppi una reciproca fiducia e una visione dei propri interessi commerciali aperta anche alla valutazione dei benefici indiretti e/o differiti nel tempo.

Uno degli aspetti positivi della sovrapposizione dell'offerta e delle competenze attiene ai fattori di scala, ovvero alla possibilità di aggregare competenze simili per partecipare a quei progetti di dimensioni medie o grandi non compatibili con le dimensioni di un singolo associato (gare regionali, nazionali od europee, progetti aziendali di ampio respiro, progetti di ricerca, acquisizione di finanziamenti).

Per cominciare fin d'ora a comprendere le specificità degli associati e valutare le possibili sinergie e punti di forza, riteniamo utile avere a disposizione l'informazione sulle attività degli interessati. A tale scopo alleghiamo una scheda da compilare (vedi **Scheda Informativa settore di attività e competenze**).

Il gruppo di interesse

Durante l'incontro si è condivisa l'opportunità di costituire un "Gruppo di interesse" (G.I.) alla costituzione del consorzio, con lo scopo di avere una rete di imprese / società / associazioni con cui scambiare informazioni, idee, chiarimenti, durante il percorso che da oggi porterà alla effettiva fondazione del consorzio.

Da chi è formato il gruppo di interesse:

Il primo G.I. è formato da tutte quelle società che hanno aderito all'incontro del 18/11/2006 e comprende anche quelle che per vari motivi non hanno potuto partecipare.

Ogni partecipante del G.I. riceverà in allegato l'elenco degli altri membri (**scheda dati degli associati**).

Tale **scheda** sarà presente in formato ridotto (per motivi di privacy) sul web **www.com-e.org**, con la sola indicazione del nome rappresentante e della società di riferimento.

Cancellarsi dal G.I.

E' sufficiente inviare una mail a ecm@com-e.org di richiesta in tal senso.



A.P.E. – Associazione dei Provider per l'Education e la Consulenza Aziendale

Cosa può fare un membro del G.I.

- Confidiamo che ogni membro del G.I. sia propositivo per l'iniziativa in corso al fine di fornire informazioni, idee, obiezioni, commenti e chiarimenti su argomenti attinenti il progetto consortile, l'ambito ecm, la formazione in genere.
- Promuovere l'iniziativa presso altre realtà.
- Compilare e inviare la **scheda informativa settore di attività e competenze**
- Compilare e inviare la **scheda dati degli associati**

I prossimi passi:

- Verranno contattati provider di altre regioni
- Verranno realizzati incontri regionali
- E' previsto un secondo incontro con il 1° Gruppo di interesse verso la fine di gennaio 2007. Lo scopo dell'incontro sarà operativo e riguarderà la prima fase della costituzione del consorzio.
- Costituzione del consorzio
- Verranno contattati altri gruppi di interesse per allargare la base degli associati

Cordiali saluti

Dr. Giorgio Zaffagnini

Dr. Stefano Masci

Mob: 339.87.37.330 - 338.16.84.964

Email: ecm@com-e.org